RésO Villes
Réseau des élus

Intervention de Victorin GOKPON

Dirigeant et Consultant de Premier Conseil

Par RésO Villes

Le jeudi 12 juin2015 à Vannes

RésO Villes
Réseau des élus

Le développement économique
Au cœur de la Politique de la Ville

premier conseil

Quelques actions en exemple

Création et animation de la Mission d'Animation Economique en 2005

- Structure dédiée à la création d'entreprises au sein des quartiers ayant pour objectif d'impulser une stratégie de développement endogène
- Action d'accompagnement ante création financée par le CUCS
- Suivi post création financé par le PLIE
- Location de bureaux par la commune

premier conseil

Quelques actions en exemple

Création et animation du club AEB

- Association co portée par la collectivité
- Actions d'aide au développement, de mise en réseau, de communication
- Evénements annuels (challenge des entrepreneurs, soirées-débats)
- Co animation par le service économique
- Financement des actions par les CUCS
- Reportages au sujet de l'emploi et de la création d'entreprises réalisés par l'Œil de la Chouette

premier conseil

Quelques actions en exemple

Création et animation de la Fédération Régionale Fifel Zus

- Association portée par les entreprises des quartiers franciliens constituée en 2006
- Liens étroits établis avec la FNAE ZUS
- Constitution de 7 clubs en Ile-de-France entre 2006 et 2008
- Evénements annuels organisés par chacun des clubs affiliés (programmes locaux mutualisés)
- Animation par Premier Conseil
- Financement des actions par les crédits Acsé (niveaux régional et départemental)

premier conseil

Quelques actions en exemple

premier conseil

Quelques actions en exemple

Installation de Planet Finance à Sevran et Mantes-la-Jolie

- Associations co portées par les entrepreneurs des quartiers et l'ONG dirigée par Jacques Attali (programme Entreprendre en Banlieue expérimenté à partir de 2006)
- Etudes financées par la CDC, les collectivités et l'Acsé
- 3 études menées par Premier Conseil (Adam Bondy, Adam Bobigny, Adam Est Ensemble)
- Création des associations à partir de 2006 et sensibilisation des habitants à la création d'activités)

premier conseil

Quelques actions en exemple

Création et gestion du premier centre d'affaires de quartier

- Partenariat Immobilière 3 F, Fifel et Premier Conseil
- Aménagements financés par le bailleur et l'Anru (2010)
- Mobilier et équipements financés par Premier Conseil
- Animation par Premier Conseil et Fifel
- Financement des actions d'animation par les crédits Acsé (niveaux régional et départemental)
- Négociations à partir de 2010 avec l'Etat, la Région, le Département et la CDC dans le but de soutenir une démarche à l'échelle nationale
- Appel à projet CAQ lancé en 2014 par François Lamy

premier conseil

Quelques actions en exemple

Débat autour de l'Agence Nationale du Développement Economique des Territoires

- Echanges nombreux entre les membres du club 96 Urban et les plus hauts représentants de l'Etat entre 2008 et 2015

- Débat public entre 96 Urban et Dominique de Villepin en 2010 (en partenariat avec Bondy Blog et Le Chêne)

RésO Villes
Réseau des élus

L’entrepreneur de Terres de France

premier conseil

Quelques constats

Culture de la prise de risques insuffisante chez les habitants des quartiers

Méconnaissance des dispositifs favorisant la création d'entreprises par les porteurs de projet

Difficultés à formaliser le projet

Fonds propres insuffisants chez les porteurs de projet

Discours parfois inadapté des accompagnateurs

premier conseil

Entreprendre dans un quartier

Le profil type de l'entrepreneur

Un homme ou une femme âgé de 30 à 40 ans pour la majorité

Un résident ou non d’un quartier prioritaire (la majorité des personnes accompagnées habitent la ville mais pas toujours le quartier d’intervention)

La plupart des porteurs de projet accompagnés sont demandeurs d’emploi (parmi ces demandeurs d’emploi 50 % sont bénéficiaires du RSA)

Entreprendre dans un quartier

Le modèle développé par la CA Terres de France

- 2 lieux ressources (à Sevran et à Tremblay-en-France)
- 1 Permanence « 1er accueil » et « suivi » à Villepinte
- Des ateliers et des réunions d'information collectives animés par les partenaires
- Un accompagnement par le service «création d'entreprise» et ses partenaires (dont Premier Conseil)
- Un suivi post-création par Premier Conseil
- Un financement du créateur par les PFIL ou l'Adie, après mise en relation du créateur avec une banque par Premier Conseil
- Un comité de suivi du porteur de projet (présence des acteurs de l'emploi et de l'insertion)

premier conseil

Entreprendre dans un quartier

Animation d'un stand au sein du Centre Commercial Beau Sevran par les employés de la CA Terres de France (photo de gauche)

Intervention durant un atelier ante création par le conseiller de la Boutique de Gestion (photo de droite)

Les autres partenaires : Adie, France Initiative, Afec, Coopaname, Cabinet Quernel

premier conseil

Entreprendre dans un quartier

Les résultats de la CA Terres de France

Entretiens réalisés en 2014

Entretiens de suivi	Réalisés
CA Terres de France	324
BGE PaRIF	29
Cabinet AFEC	20
COOPANAME	4
INITIATIVE 93	4
PREMIER CONSEIL	298
TOTAL	**679**

Statuts actuels des porteurs de projet de 2014

Statut	Création 2014	Création 2015	Projet en cours	Abandon	Statut non connu	Autres
Taux	11%	4%	29%	26%	29%	1%

- *6 personnes en accompagnement au sein de la Couveuse d'activité GEAI*
- *2 entrées en formation DUCA (session 2014-2015)*
- *6 parcours CREAJEUNES en 2014*

- *9 parcours NACRE*
- *1 suivi au sein de Coopaname*
- *140 porteurs de projet accompagnés par la SAS Premier Conseil*

55 créations d'entreprises en 2014

premier conseil

Entreprendre dans un quartier

Les résultats de la CA Terres de France

Profil des créateurs en 2014

Caractéristiques	Taux
Homme	65 %
30-39 ans	36 %
Titulaire d'un CAP (niveau de formation V)	31 %
Expérience professionnelle de + de 10 ans	64 %
Demandeur d'emploi	62 %

Difficultés rencontrés par les porteurs de projet

Fonds propres insuffisants

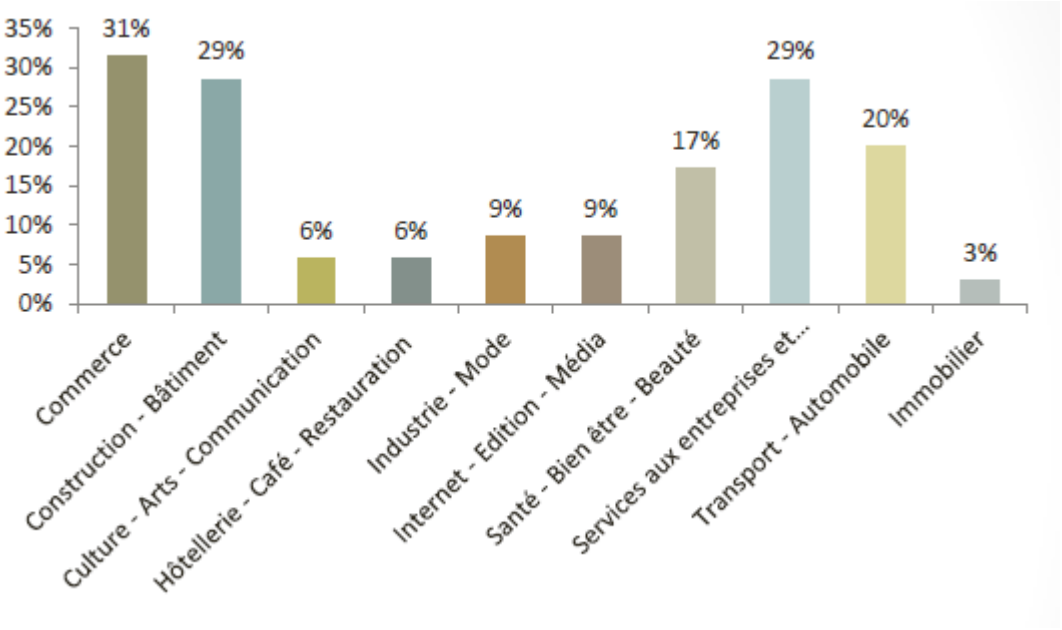
Prêts bancaires difficiles à obtenir (faute d'investissements corporels importants pour les activités de service qui représentent la majorité des projets)

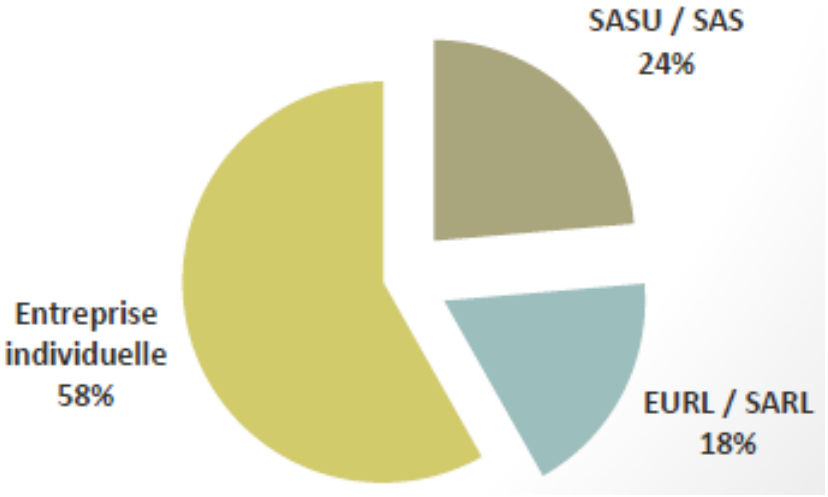
Difficultés à trouver un lieu d'installation

Pour les TPE, négociations peu évidentes avec les grands donneurs d'ordre telles que les collectivités locales

Entreprendre dans un quartier

Les résultats de la CA Terres de France





premier conseil

Entreprendre dans un quartier

Le parcours d'Aymen en exemple

Aymen,

32 ans, Sevranais,

premier conseil

Entreprendre dans un quartier

Les solutions pour améliorer le parcours du créateur (avant la création de l'entreprise, pendant la vie de l'entreprise)

- Développer les partenariats entre diverses organisations, publiques comme privées
- Faire confiance aux prestataires spécialistes du développement économique des quartiers (considérer la dépense publique comme un investissement à moyen terme)
- Imaginer des dispositifs pilotés par un acteur tel que la collectivité locale faisant appel à un ou deux acteurs par niveau d'intervention (ex. sensibilisation par le Cités Lab, accompagnement et suivi par Premier Conseil, hébergement par Business Open Spaces, formation par l'Adie…)
- Valoriser la prise d'initiative en communiquant massivement (ex. portraits d'entrepreneurs)
- Développer des réseaux locaux d'entreprises (ex. Fédération Fifel, clubs AEB, CECM et MVSE) et la mise en relation des entrepreneurs entre eux (ex. www.reso-pme.fr)

RésO Villes
Réseau des élus

Implanter son entreprise
au sein d'un quartier prioritaire

premier conseil

Quelques constats

Des dispositifs publics favorisant le développement économique pensés sans réelle concertation avec les acteurs de terrain

Des instruments et outils inexistants malgré la mise en place des différents dispositifs

Des cultures du développement qui se confrontent sans converger

Des surfaces exploitables par les entreprises inexistantes, insuffisantes ou inadaptées dans les quartiers

premier conseil

Enjeux nouveaux

Mise en œuvre d'une stratégie nationale de développement endogène

Moins de charges de fonctionnement, plus de dépenses d'investissement

Recherche d'une certaine forme de rentabilité des investissements réalisés (sur les plans économique, social et sociétal)

Une meilleure participation des entrepreneurs à la vie locale (soutien aux clubs d'entrepreneurs de quartier par exemple)

Développement des centres d'affaires de quartier

Création d'instruments favorisant la mise en application des mesures en faveur du développement économique des quartiers

Création d'une organisation nationale portant le développement économique des quartiers

Centres d'affaires de quartier

Pourquoi ?

Un déficit d'immobilier d'entreprises de petite surface notamment pour les TPE

Les entreprises rencontrent des difficultés à devenir pérennes (manque de fonds propres, accès aux financements insuffisants, difficulté à trouver un local, déficit d'accompagnement ante et post création)

Le taux de chômage peut atteindre 30 % à 40 % chez les jeunes

Plusieurs rapports pour confirmer ces constats :

- Rapport Raoult / Mission parlementaire Pupponi – Goulard
- Rapports d'IAURIF (bilans des ZFU franciliennes)
- Rapports de l'ONZUS
- Etude IFOP "Entrepreneurs dans les ZUS"

premier conseil

Centres d'affaires de quartier

Comment, pour quelles dynamiques dans les quartiers ?

Avec l’appui des acteurs publics

En s’appuyant sur l’expertise de véritables spécialistes de la question

En faisant confiance aux acteurs ayant expérimenté le concept

En imaginant un maillage national pour la genèse d’une dynamique collective

Pour qu’enfin les habitants des quartiers puissent croire qu’un avenir meilleur est envisageable

Pour créer richesse locale et emplois pérennes

premier conseil

Centres d'affaires de quartier

Les exemples de Sevran et Garges-les-Gonesse

400 m² au total / 27 TPE ou professions libérales / 100 emplois en stock / 4 millions d'euros générés par les entreprises en 2014 / 2 ou 3 départs par an

Premier Conseil, en s'appuyant sur la création des Business Open Spaces, balise et sécurise les parcours des entrepreneurs en proposant un service complet dit "hébergement contre accompagnement" (domiciliation, mise à disposition d'un bureau, services mutualisés et conseils post création)

SAS Premier Conseil . Business Open Spaces

www.premierconseil.fr . www.openspaces.fr . www.reso-pme.fr
Victorin Gokpon . Président et Consultant . 0610905798 . conseil@premierconseil.fr